

# Accompagnement collectif - Dispositif Local d'Accompagnement Ré-inventer son modèle économique

*"Dans un contexte en mutation, comment faire évoluer sa stratégie et son modèle économique"*



**Participants :** Petites associations et entreprises de l'ESS éligibles au DLA

**Modalités :** Groupe de 3 à 6 structures  
Alternance de temps collectif et temps individualisés  
4 séances de travail réparties sur 2,5 mois

## **Contexte :**

Reflète des préoccupations de chaque époque, les associations et les entreprises de l'ESS apportent des réponses innovantes et pertinentes aux besoins sociaux en Pays de la Loire et contribuent ainsi à renforcer la cohésion sociale dans les territoires.

**De fortes mutations doivent être prises en compte :** révolution numérique avec l'utilisation "grand public" de solutions d'intelligence artificielle, crise climatique, augmentation des besoins sociaux (Inégalités, vieillissement...), développement de la consommation responsable... **alors même que l'accès aux financements devient plus difficile :** tensions des finances publiques (Etat, Région, département, EPCI, communes), accès plus compliqué aux financements bancaires, resserrement des financements privés.

Dans ce contexte mouvant et dans un contexte économique plus compliqué, les associations et les entreprises de l'ESS sont amenées à faire évoluer leurs stratégies et leurs modèles économiques, pour assurer la pérennité de leurs projets

## **Objectifs de l'accompagnement :**

- Diagnostiquer son positionnement actuel et penser sa stratégie
- Adapter son modèle économique en cohérence avec l'évolution de la stratégie et du contexte
- Identifier et activer les leviers de transformation

## **Déroulé :**

**1<sup>ère</sup> séance d'1/2 journée en collectif**

Objectifs :

- Diagnostic 360° projeté en contexte 2025
- Environnement, Positionnement, Gouvernance, équipes et moyens
- Modèle économique, Situation financière, Outils de pilotage
- Identifier ce qui pourrait mettre en tension mon modèle économique

**2<sup>ème</sup> séance d'1/2 journée en collectif**

Objectifs :

- Retour sur auto-diagnostic
- Identification des leviers d'action :
  - Evolution du modèle, Conditions / Faisabilité
  - Panorama des ressources mobilisables
  - Identification des axes stratégiques et définition du plan d'action

**3<sup>ème</sup> séance individualisée : RDV individuel avec chaque structure**

Objectifs :

- Retour sur l'autodiagnostic finalisé
- Axes de travail et plan d'action

**4<sup>ème</sup> séance : Visio en collectif**

Objectifs :

- Présentation des avancées et projections
- Bilan de l'accompagnement

---

**Organisation :**

**Dates :** 4 séances le matin (Participation obligatoire à l'ensemble des séances) :  
25/09/2025, 16/10/2025, 6/11/2025, 27/11/2025

**Modalités d'inscription :**

Participation à une visio de présentation suivie d'un RDV individuel pour validation :

**Sur inscription via le lien suivant :** [Visio présentation Réinventer son modèle économique](#)

**Pour toute question :**

Philippe Libaud - [philippe.libaud@fondes.fr](mailto:philippe.libaud@fondes.fr) - 06 49 57 03 45  
Stéphanie Erceau – [stephanie.erceau@fondes.fr](mailto:stephanie.erceau@fondes.fr) - 06 49 23 83 48